

Project ⇒ Gaan als van de top naar de voet van de berg in plaats van de voet naar de top

Powered by PM2B: Making your Projects work!

Een project doen (en werken) wordt nog wel eens vergeleken met een berg beklimmen en daarbij naar de top klimmen. Bij project gereed heb je dan de top bereikt.

Mijn stelling is dat bij projecten het omgekeerde juist waar is. Je begint met een project alsof je op de top begint ("je wordt daar met je team gedropt") en je klimt naar beneden. Is het project klaar dan ben je juist aan de voet van de berg.

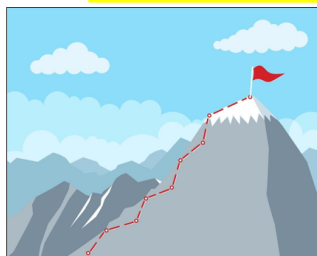
Ik zal het uitleggen middels de volgende plaatjes en is als documentje eenvoudig en gratis te downloaden op de website van PM2B (www.pm2b.nl):



Mijn stelling:

- Goed anticiperen op wat je kunt zien & overzien, bij de omstandigheden en de situatie van dat moment!
- Niet "er dom vol voor gaan" op hoe je verwacht dat het dan wel zou kunnen. Je "neus dan stoten doet dan wel heel erg zeer"....

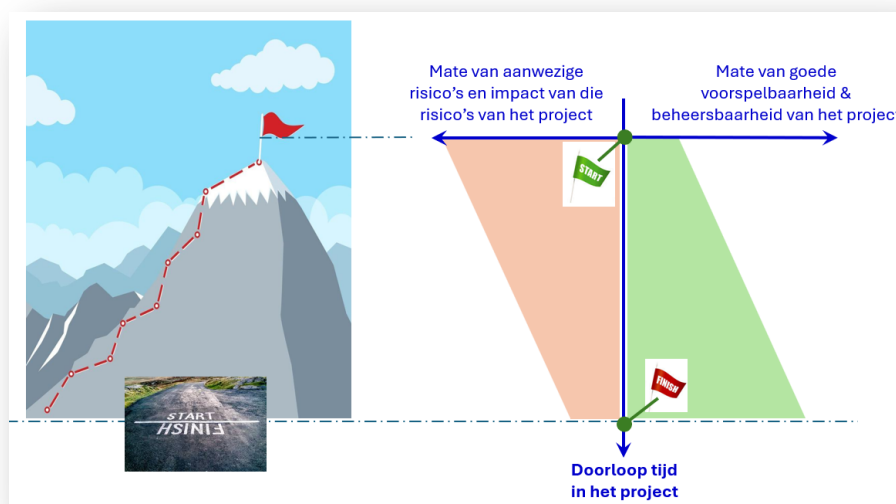
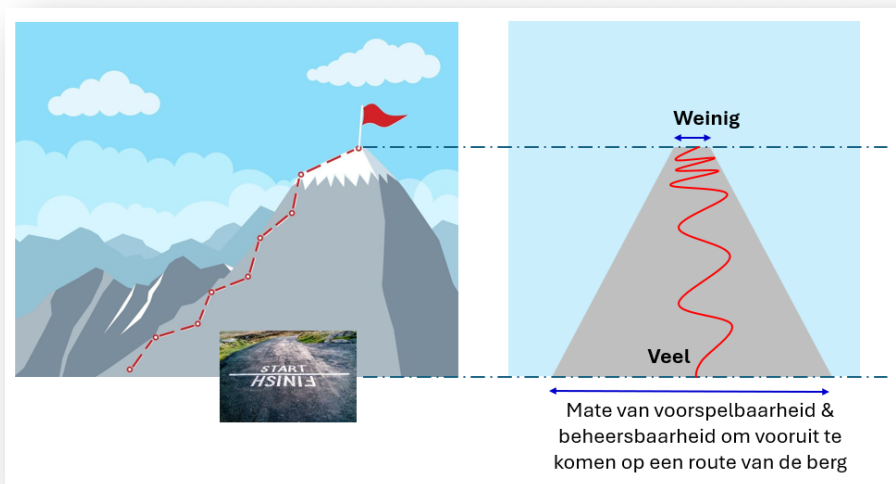
- Als er grotere risico's zijn met dus een lagere voorspelbaarheid & beheersbaarheid, dan pas je de alertheid op de omstandigheden en dus ook de snelheid daarop aan.
- Als je voldoende zeker weet ("graag uit ervaring") dat de risico's klein zijn en dus de voorspelbaarheid & beheersbaar hoog, dan kun je versnellen met minder continue alertheid op de omstandigheden.



Metafoor:

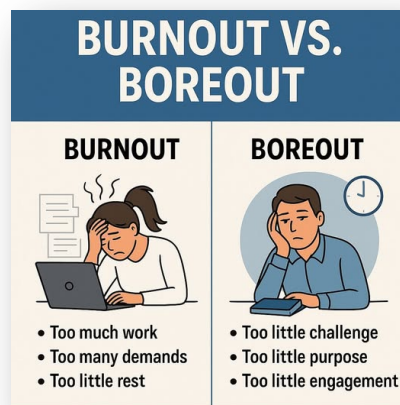
Voor een berg geldt ⇒ hoe hoger de berg, hoe grilliger en onvoorspelbaarder het veelal richting de top zal zijn en dus grotere risico's.

1. De wegen of paadjes worden dan (veel) minder goed begaanbaar of zijn er helemaal niet.
2. De invloeden van het weer en de natuur hebben vrij spel op de route.
3. Het weer en/of de omstandigheden kunnen snel en hard omslaan, bijvoorbeeld snel extreem weer en/of wegschietende stenen en/of omvallende bomen en/of verschuivende of stromende aarde op je route.
4. Een nog mooi ogend gangbaar paadje kan "na de bocht" ineens "onherbergzaam" verder gaan.
5. Er kunnen zomaar dieren oversteken en/of je afleiden
6. Het wordt steeds grilliger en zwaarder om voortgang te maken.



Dus bij de start van het project zijn veelal de meeste en grootste risico's van het project aanwezig, met tevens de grootste impact en daardoor zijn de voorspelbaarheid en beheersbaarheid het laagst. Als het goed is wordt gaandeweg in het project alles beter beheersbaar en voorspelbaar en nemen de rest risico's en de impact daarvan af. Dus net als bergbeklimmen van de top naar de voet. Je kunt gaandeweg versnellen en wordt de reis steeds beheersbaarder en voorspelbaarder met steeds minder risico's en met ook kleinere impact als er nog wat gebeurt. Een project met veel complexiteit en veel flexibiliteit is dus als een berg "afklimmen" dat erg hoog en grillig is. Een project met relatief lage complexiteit en flexibiliteit is juist als een lage berg "afklimmen" vanaf een hoogte dat via een goed begaanbare weg valt af te dalen en je ook snel kunt afdalen en gaat het heel erg conform de verwachting.

N.B. Dat neemt niet weg dat je voor beide soorten genoemde projecten als projectleider erg druk (vergelijkbaar druk) kunt zijn. Bij de minder complexe projecten kunnen de scope soms erg breed zijn en/of de snelheid erg hoog en vergt ook goede leider skills om dat geheel goed te bewaken en te sturen.



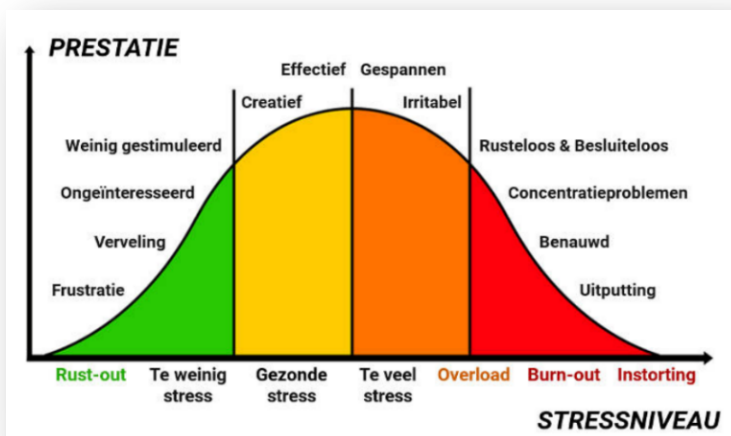
Overigens kun je zelf gedurende een project en naar het eind van een project, als projectleider (of als teamlid) wel steeds meer leeg en vermoeid raken en met de laatste loodjes die steeds zwaarder lijken te wegen. Ook al wordt het project zelf wel steeds beheersbaarder en voorspelbaarder. Die situatie voor jou lijkt dan uiteraard wel op een metaforische berg naar boven klimmen, dus juist naar de top klimmen. Waarbij het voor jezelf gedurende het project dus steeds zwaarder kan worden en voelen, om je werkzaamheden wel goed te blijven doen en alles te blijven overzien en goed en beheerst te blijven uitvoeren. Op zich prima! Dat moet echter niet doorlopend of te vaak en te structureel voor blijven komen. Zo wel, dan heb je kans op *burn-out* verschijnselen en dat is niet fijn. Omgekeerd als elk project je zo weinig uitdaging biedt dat het telkens lijkt alsof je een klein heuveltje afrolt of juist beklimt, dan kun je *bore-out* klachten krijgen als je juist wel van uitdagingen houdt. Dat is ook niet fijn en lijken best veel op *burn-out* verschijnselen en is dus net zo vervelend. Je eigen totale energiebalans goed zien te houden en in alle gevallen is hiervoor al beschreven in het boek. Wees daar alert op en doe wat bij je past!

BORE-OUT OF BURN-OUT



**Hoe High Performers
Ongemerkt
Hun Grootste
Potentieel Verliezen**

Grace



--###--